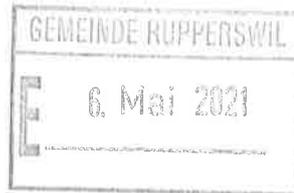


# Erläuterungsbericht



LAUF-NR.	2020-87
REG. PLAN-NR.	3.1.2

Gemeinde: Rapperswil

## Rechnungsprüfung 2020

Rechnungskreis: Einwohnergemeinde / Ortsbürgergemeinde

### 1. Auftrag der Finanzkommission

- Die Prüfung der Rechnungen 2020 erfolgte im Zeitraum vom 04. März bis 07. April 2021, der Bestätigungs- und Erläuterungsbericht wurden per 03. Mai 2021 erstellt.
- Die Unterlagen wurden rechtzeitig zur Verfügung gestellt. Die Unterstützung durch die Gemeindeorgane, den Ressortchef und den Leiter Finanzen, hat die Prüfung erleichtert.

### 2. Pendenzen

Die Pendenzen werden nachstehend erläutert:

Nr.	Thema	Verantwortlich	Termin
2009.02/ 2018.28/ 2021.12	<b>Internes Kontroll-System IKS</b> (Art. 94a Gemeindegesetz) <b>Der letztjährigen Bitte</b> , die Ergebnisberichte der IKS-Prüfung vorzulegen, wurde nicht folgegeleistet. Die FIKO stellt fest, dass noch nicht alle IKS-Prozesse aufgegeben und der FIKO zur Ansicht übergeben wurden. Die FIKO wurde in Kenntnis gesetzt, dass noch keine Prüfungen durchgeführt wurden. Die FIKO erwartet, dass diese gesetzliche Vorgabe des Kantons bis Ende 2021 erfüllt wird.	Gemeinderat	Budget 2021

### 3. Kreditabrechnungen Einwohnergemeinde

Es wurden folgende Kreditabrechnungen der Einwohnergemeinde geprüft:

- Brechli Süd
- Ersatzneubau Asylbewerberunterkunft Bahnstrasse 12
- Teilsanierung Schweizstrasse

Gemäss Rückmeldung des GR zu den offenen Kreditabrechnungen stellt die Finanzkommission folgende Problemkreise fest, die zu Mehraufwand, Mehrkosten und Verzögerungen im Projekt führen:

- Projektübergaben und Wechsel von Lieferanten/Mitarbeitern sind ungenügend definiert und dokumentiert.
- Vorstudien zu wenig detailliert ausgearbeitet.
- Wahl von geeigneten Architektur- oder Ingenieurbüros und verantwortlichen/leitenden Mitarbeitern (fehlendes Know-how).
- Der Umgang mit Beschwerden und Einsprachen gegen Projekte scheinen ungenügend einkalkuliert zu werden.
- Kompetenzüberschreitung von Verwaltungsmitarbeitern bei der Ausführung des Projekts.
- Vorkommnisse und Abläufe im Projekt können teilweise nur lückenhaft zurückverfolgt werden.

Die Finanzkommission nimmt die Ursachen zur Kenntnis. Die Punkte wurden mit dem Gemeinderat besprochen. Bei den zwei erstgenannten Kreditabrechnungen vermisst die FIKO das Projektmanagement, Projektcontrolling, die nicht wahrgenommene Führungsverantwortung des Gemeinderates. Die Finanzkommission erwartet künftig:

- Standardisierte strukturierte Projektführung
- Detaillierte Vorstudie mit Varianten und Alternativen (Unvorhergesehenes, rechtliche Abklärungen) mit abschliessender Würdigung (Zeitraumen, Kosten, Machbarkeit, Risiken)
- Laufendes Projektcontrolling

- Risikomanagement und Einhaltungen von Richtlinien (Compliance)
- Schnittstellenmanagement und Projektübergabe
- Pendenzenliste, Dokumentation und Nachbearbeitung
- Transparente Kommunikation und Information (Verzögerungen, Zusatzkredit)
- Wahrnehmung der Führungsverantwortung des Gemeinderats
- Offene Fehlerkultur und Massnahmenkatalog für künftige Projekte

#### 4. Pendenzenbearbeitung

Anlässlich der Besprechung des Rechnungsabschlusses 2020 mit dem Gemeinderat vom 20. April 2021 wurden die oben erwähnten Pendenzen besprochen und erläutert. Des Weiteren wurden Themen aufgegriffen wie:

- Sprayereien, öffentliche Ausschreibung
- Zweck- und statutengerechte finanzielle Unterstützung der Einwohnergemeinde durch die Ortsbürger
- Handhabung Spesen und fehlende Sensibilität gegenüber der angespannten Finanzsituation

#### 5. Beurteilung der Finanzlage und des Jahresergebnisses

Die Finanzkommission nimmt wohlwollend zur Kenntnis, dass ein Ertragsüberschuss erwirtschaftet werden konnte.

Die Gemeinde (ohne Spezialfinanzierung) schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 49'675 ab (Budget: Aufwandsüberschuss rund CHF 516'700). Hauptursache sind Mehreinnahmen im Bereich Allgem. Verwaltung, Bildung, Verkehr, Umweltschutz/Raumordnung, Volkswirtschaft, Finanzen (ohne Steuern) und Minderkosten in den Bereichen öffentliche Ordnung/Sicherheit, Kultur/Sport/Freizeit, Gesundheit, Soziale Sicherheit sowie Mehreinnahmen Gemeinde- und Sondersteuern.

#### 6. Abgeleitete Empfehlungen

- Kreditabrechnungen gemäss obenstehenden Erläuterungen durchführen
- IKS vervollständigen, jährliche Prüfungen vornehmen und gegebenenfalls Anpassungen vornehmen
- Mobilienverzeichnis vervollständigen, gemäss den kantonalen Vorgaben

5102 Rapperswil, 03. Mai 2021



Robert Kunz  
Präsident



Pascal Lieberherr  
Vize-Präsident



Nicole Köbeli  
Aktuarin



Daniel Brunner  
Mitglied



Ettore Mariani  
Mitglied

Zur Kenntnisnahme an:

-die ortsansässigen Parteien SVP, FDP, SP, GLP