

Protokoll des Gemeinderates

2022-371 Sitzung vom 20. März 2023

81 - 4.5.0 Organisation
Umsetzung BDO-Bericht; Entscheid über Anträge zu Handen Gemeindeversammlung

Im Rahmen der Organisations- und Ressourcenanalyse – durchgeführt durch die Firma BDO AG – hatte der Gemeinderat am 9. März 2023 einen ausgewählten Teilnehmerkreis zum Sounding-Board ins Aarehaus eingeladen. Die Teilnehmenden waren vorgängig mit dem öffentlichen Bericht zur besagten Analyse bedient worden, damit sie sich eingehend mit der Ausgangslage befassen und sich für den Anlass vorbereiten konnten. Am «Sounding-Board» selbst wurden – im Anschluss an einleitende Erläuterungen – im Rahmen einer Gruppenarbeit verschiedene Fragen besprochen und dabei die Meinungen der Teilnehmenden zusammengetragen.

In Anlehnung an die Empfehlungen der BDO AG und die Stossrichtung des Gemeinderates hatte sich das Gros der Teilnehmenden anlässlich des «Sounding-Board» dafür ausgesprochen, die beiden bisher in Personalunion geführten Funktionen «Gemeindeschreiber» und «Geschäftsleiter» zu trennen und eine neue Stelle eines/r Geschäftsleiters/in zu schaffen. In Bezug auf die Erhöhung der Pensen in den Abteilungen «Finanzen und Informatik» sowie «Bauverwaltung» waren die Meinungen weniger eindeutig. Verschiedene Teilnehmende hatten gefordert, dass zuerst ein/e Geschäftsleiter/in mögliche Optimierungen prüfen und feststellen müsse, ob überhaupt und falls ja wo zusätzliche Pensen erforderlich sind. Generell jedoch wurde die Absicht des Gemeinderates unterstützt, die im Rahmen der «Verwaltungsreform 2017» beschlossene, bisher aber nur teilweise umgesetzte Trennung der strategischen von der operativen Ebene voranzutreiben. Auch die damit verbundenen Begleitmassnahmen (Ausarbeitung von Pflichtenhefte für Ratsmitglieder, Überarbeitung des Geschäfts- und Kompetenzreglements, Schaffung von effektiven und stufengerechten Führungsinstrumenten und Zusammenarbeitsplattformen, Verbesserung der Koordination zwischen Gemeinderat und Geschäftsleitung etc.) sowie die weiteren Entwicklungsziele (Schaffung eines Kommunikationskonzepts, Erarbeitung einer Digitalisierungsstrategie etc.) wurden mehrheitlich befürwortet.

Befund

Im Hinblick auf die Festlegung der zu Handen der Einwohnergemeindeversammlung vom 9. Juni 2023 zu stellenden Anträge hatten sich die Ratsmitglieder für die heutige Sitzung nochmals mit den BDO-Empfehlungen auseinandergesetzt. In einer eingehenden und breit gefächerten Diskussion wurden verschiedene Lösungsansätze besprochen. Der Gemeinderat hat sich letztlich entschieden, folgende Anträge zu stellen:

Beschluss

Der Stellenplan für die Verwaltung sei um insgesamt 200 Stellenprozente zu erhöhen. Im Rahmen dieser Ressourcen soll die Stelle eines/r Geschäftsleiters/in (80 bis 100 %) geschaffen werden. Aus den danach verbleibenden Zusatzpensen wären die Abteilungen «Finanzen und Informatik» und «Bauverwaltung» zeit- und bedarfsgerecht zu unterstützen.

Für die weiteren Massnahmen der Organisationsentwicklung soll ein Verpflichtungskredit über Fr. 95'000.00 gewährt werden. Der Einwohnergemeindeversammlung wäre diesbezüglich eine grobe Zeitplanung über die Umsetzung der einzelnen Massnahmen offenzulegen.

Der Gemeindeschreiber wird beauftragt, auf Basis dieses Entscheids einen Botschaftstext zu verfassen, welcher dem Gemeinderat am 27. März 2023 als Grobentwurf und am 3. April 2023 in einer Rohfassung für die erste Lesung vorgelegt werden soll.

Protokollauszug an Frau Gemeindeammann Mirjam Tinner, Steinäcker (Präsidiales)

GEMEINDERAT RUPPERSWIL

Mirjam Tinner
Gemeindeammann

Marco Landert
Gemeindeschreiber